## 堺市上下水道局組織変革宣言

## 〜組織風土や職員の意識改革による公平・公正な職務遂行に向けて〜

上下水道局が令和3年度に施工した「浅香山町3丁ほか配水管布設工事」等において、本来適用すべき基準とは異なる積算による工事契約や、一部住民からの過度な要求等に対して公平さを欠く不適切な行為が判明しました。市民、事業者の皆さまの信頼を損なうこととなり、心よりお詫び申し上げます。

事実関係を調査した結果、今回の不適切な事案は、工事を担当した一職員の判断や行為によるものではなく、事業を所管する部署の管理職を含む多くの職員が、その意思決定過程に関わっていたことが分かりました。

今回の事案は、上下水道局の一つの部署における一つの事業のなかで起こった職員個人の コンプライアンスの問題だけではなく、組織全体のガバナンスに問題があったと極めて重く 受け止めています。

上下水道局は、このような事案を二度と発生させない、失ってしまった信頼を回復するとの強い決意のもと、組織風土と職員意識の改革を断行し、公平・公正な職務遂行を確保することができる組織へと変革します。

このたび、「堺市上下水道局組織変革」を宣言し、市民、事業者の皆さまとの信頼関係を構築することに全力を傾注し続けます。

## 組織変革方針

- 1 職員は、上下水道事業が利用者からお預かりした水道料金等で運営していることを強く 認識し、事業運営にあたっては常に公平性、公正性を確保します。
- 2 不正やミスを発生させない、許さない、見過ごさないために、局内の管理、チェックを 厳格に行います。また、公正職務や内部通報等の制度を機能させ、不当な要求や圧力を排 除し、職員の違法・不当な行為を未然に防止します。
- 3 市民や事業者等から不当要求や行き過ぎた要求があった場合、担当職員を孤立させることなく、組織として毅然とした対応を徹底し不当要求等には絶対に屈しません。
- 4 上下水道事業の組織変革の取組をはじめ、組織運営や経営状況等を積極的に情報発信し、事業運営の透明性を高め、市民、事業者の皆さまとの信頼関係を構築します。

令和5年10月31日 堺市上下水道事業管理者 森功一